



Modul 3 - Poglavlje 3.1.2.

Aktivnosti 2. Skupinsko delo: "Šest miselnih klobukov" za izbiro idej

Predviden čas: 45 minut za analizo dveh idej

Način dela: skupinsko delo

Udeleženci analizirajo različne poglede na poslovno zamisel in nato ugotovijo, ali je res uporabna. Ena od prednosti pri tem je, da morajo ljudje sodelovati, zbirati strokovno znanje in misli drug drugega, kar vodi k bolj konsolidiranemu projektu. To spodbuja tudi gradnjo ekipe.

Za začetek imamo 6 klobukov različnih barv. Te barve imajo vsaka svoj globlji pomen, kar omogoča boljše podajanje različnih pogledov na določeno idejo. Vsaka ekipa bo morala "nositi" 6 klobukov, da bi ustvarila čim več mnenj.



Kot lahko vidite, je vsaki barvi (ali klobuku) dodeljeno ime/vloga. To pomeni, da morate razviti mnenja, ki so skladna z vlogo/klobukom, ki ga imate. Zdaj bomo pregledali vsak klobuk, da bi bolje razumeli, kakšna je njegova vloga.

- **Bel klobuk:** predstavlja nevtralno in objektivno stališče. Podati morate stališča, ki temeljijo na obstoječih podatkih, brez kakršne koli presoje, a ne pozabite, da tu delite mnenja in ne dejanskih dejstev.
- **Rdeč klobuk:** v nasprotju z belim klobukom je tu cilj, da predstavite mnenje, ki temelji na vaših čustvih, intuiciji in presoji. Drugi člani ekipe ne smejo podati negativnih povratnih informacij o tem, kaj oseba meni. Želite, da se vsak kandidat svobodno izrazi.
- **Črn klobuk:** tokrat podajte negativna mnenja. Z drugimi delite, zakaj menite, da projekt ni obetaven, in pokažite vse težave, za katere menite, da bodo ovirale projekt pri njegovi uspešnosti.
- **Rumen klobuk:** v nasprotju s črnim klobukom poudarja vse pozitivne vidike ideje. Pomeni, da v tem trenutku pokažete motivacijo in navedete razloge, zakaj tako zelo verjamete v projekt, zakaj bo resnično uspešen, po drugi strani pa je pomembno, da ostanete prizemljeni. Biti pozitiven ne pomeni biti nedosleden v svojih izjavah.



- **Zelen klobuk:** tukaj bodite domiselni. Poiskati morate ustvarjalne alternative, ki bodo pomagale odgovoriti na opredeljen problem. Za potrditev odkritih rešitev lahko uporabite črn in rumen klobuk.
- **Moder klobuk:** lahko mu rečemo tudi disciplinski klobuk. Oseba, ki ji je dodeljena ta vloga, mora nadzorovati celotno sejo. Z drugimi besedami, ta nadzornik je odgovoren za opredelitev problema in konteksta vaje in ciljev, ki jih je treba doseči. Določiti mora tudi, katere so zadržane zamisli, in podati izjavo o napredku projekta.

Moderator bo nosil **modro** kapo. Vsaka skupina, ustanovljena v prejšnji dejavnosti, bo nosila enega od preostalih klobukov. Udeleženci v vsaki skupini bodo podali mnenja glede na dodeljeno Cilj je izbrati 2 ali 3 najboljše ideje med tistimi, ki so bile izražene v dejavnosti 1.